

PROTOKÓŁ Nr 2/2025

z posiedzenia Rady Społecznej
w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Lubartowie
w dniu 23 czerwca 2025 roku

Porządek obrad:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Przyjęcie porządku obrad.
3. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia.
4. Wyrażenie opinii w sprawie planu finansowego dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie na 2025 r.
5. Wyrażenie opinii w sprawie planu inwestycyjnego dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie na 2025 r.
6. Sprawy różne, wolne wnioski.
7. Zamknięcie posiedzenia.

Ad 1. Otwarcie posiedzenia

Posiedzenie Rady Społecznej odbyło się 23 czerwca 2025 roku w SPZOZ w Lubartowie przy ul. Cichej 14, w godzinach 11:00 – 12:50.

Pan Jan Sławecki – Przewodniczący Rady Społecznej (RS) otworzył posiedzenie i powitał Członków Rady Społecznej. Ponadto na posiedzeniu Rady Społecznej był obecny przedstawiciel Związków Zawodowych przy SPZOZ w Lubartowie NSZZ „Solidarność” – Jacek Wojdat, ZZRM – Michał Krawczyk, ZZP w SPZOZ w Lubartowie – Małgorzata Marczał oraz dyrekcja szpitala. Lista obecności stanowi *załącznik nr 1* do niniejszego protokołu.

Ad 2. Przyjęcie porządku obrad

Pan Jan Sławecki Przewodniczący Rady Społecznej przedstawił porządek obrad, i zapytał, czy są uwagi do porządku obrad. Nikt nie zgłosił uwag. Pan Przewodniczący zaproponował jedną zmianę powiązaną z przekazanymi Członkom RS materiałami w sprawie zaopiniowania rocznego sprawozdania finansowego za 2024 rok. Zaproponował dodatkowy punkt w porządku obrad o treści: Wyrażenie opinii w sprawie rocznego sprawozdania za rok 2024 Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie. Pan Przewodniczący zarządził głosowanie w sprawie dodania dodatkowego punktu do porządku obrad Rady Społecznej.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 6 głosów,

Przeciw – 0 głosów,

Wstrzymało się – 0 głosów.

Członkowie Rady przyjęli jednogłośnie dodanie punktu do porządku obrad o treści: Wyrażenie opinii w sprawie rocznego sprawozdania za rok 2024 Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie.

W związku z tym, iż nikt więcej nie zgłosił żadnych wniosków dotyczących porządku obrad pan Przewodniczący Jan Sławecki zarządził głosowanie nad nowym porządkiem obrad o następującej treści:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Przyjęcie porządku obrad.
3. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia.
4. Wyrażenie opinii w sprawie planu finansowego dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie na 2025 r.
5. Wyrażenie opinii w sprawie planu inwestycyjnego dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie na 2025 r.
6. Wyrażenie opinii w sprawie rocznego sprawozdania za rok 2024 Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie.
7. Sprawy różne, wolne wnioski.
8. Zamknięcie posiedzenia.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 6 głosów,

Przeciw – 0 głosów,

Wstrzymało się – 0 głosów.

Członkowie Rady Społecznej przyjęli jednogłośnie zmieniony porządek obrad.

Ad 3. Przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia.

Pan Jan Sławecki Przewodniczący Rady Społecznej zapytał, czy są jakieś uwagi do protokołu, który został przekazany wszystkim Członkom Rady Społecznej.

Głos zabrała **pani Ewa Mańdziuk** Dyrektor SPZOZ w Lubartowie w sprawie protokołu i ostatniego posiedzenia, gdzie Członkowie Rady Społecznej mieli pewne wątpliwości co do niektórych podjętych działań przez Szpital. Jeżeli chodzi o zamknięcie działalności Pododdziału Chorób Płuc to pacjenci ze schorzeniami w tym zakresie są hospitalizowani w Oddziale Chorób Wewnętrznych. Jeżeli chodzi o kwestię sprawozdania i raportu finansowego za 2024 rok to 30 kwietnia br. były dokumenty przesłane do biegłej rewident i proces sprawdzania tego trwał do 16 czerwca 2025 r. Zamknięcie Poradni Ginekologicznej w CMRiS w Kocku nie skutkuje żadnymi negatywnymi konsekwencjami czy też stratami dla Szpitala. Od 1 sierpnia będzie tam funkcjonowała tzw. porada położnej dla pacjentek ginekologicznych. Udało się Szpitalowi rozszerzyć zakres usług w tym zakresie pomimo, że NFZ nie ogłaszał w tym zakresie konkursów.

Pan Przewodniczący po ww. uszczegółowieniu pani Dyrektor przeszedł do głosowania nad treścią protokołu z poprzedniego posiedzenia Rady Społecznej.

Zarządzono głosowanie w sprawie przyjęcia protokołu z poprzedniego posiedzenia bez odczytywania.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 6 głosów,

Przeciw – 0 głosów,

Wstrzymało się – 0 głosów

Członkowie Rady przyjęli jednogłośnie protokół z poprzedniego posiedzenia.

Ad 4. Wyrażenie opinii w sprawie planu finansowego dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie na 2025 r.

Przewodnicząca Rady Społecznej (RS) pan Jan Sławecki przekazał w tym zakresie głos pani Dyrektor SPZOZ w Lubartowie.

W tym momencie Pan Andrzej Kardasz – Członek rady Społecznej dotarł na posiedzenie.

Pani Dyrektor Ewa Mańdziuk powiedziała, że w tej chwili należy się skupić najbardziej na obniżeniu zatrudnienia personelu, co jest już wdrażane od dwóch-trzech miesięcy. Są wykonywane przeglądy stanowisk, bierzemy pod uwagę posiadane kwalifikacje i możliwości rotacji personelu aby uniknąć nowych zatrudnień. W tej chwili jest przygotowywane dla pana Starosty sprawozdanie z ilości rozwiązanych umów, zawartych porozumień i korzyści finansowych z tym powiązanych dla Szpitala. Zakupy w Szpitalu z tzw. wolnej ręki zostały ograniczone. Mamy już w większości podpisane umowy co skutkuje tym, iż te ceny są niższe. Przyjrano się również gospodarce lekowej i w tym zakresie jest przewidywany spadek kosztów. Będzie wprowadzony większy nadzór nad gospodarką krwią i składnikami krwiopochodnymi, co powinno przynieść zmniejszenie kosztów za utylizację. Kolejnym wyzwaniem dla Szpitala jest nadzór nad wykorzystywaniem materiałów jednorazowego użytku. Jest tutaj duża możliwość zmniejszenia kosztów, która oczywiście nie jest związana z ograniczeniem tych materiałów ani działaniami niezgodnymi z procedurami. Chodzi tu głównie o to, aby materiały te nie były masowo przechowywane w magazynkach Oddziałowych. W obszarze odpowiadającym za transport sanitarny również są możliwości zmniejszenia kosztów. Przeanalizowano również możliwości zaoszczędzenia i pozyskania dodatkowych środków w ramach diagnostyki i badań laboratoryjnych. Są prowadzone w tym zakresie już działania. Kolejne ogromne wydatki dotyczą serwisowania sprzętu medycznego. Ze względu na to, że pracownik zajmujący się aparaturą szpitalną odchodzi na emeryturę Szpital pozyskał nowego pracownika, który ma dużo większe uprawnienia w ramach serwisowania sprzętu, dzięki czemu niektóry sprzęt i aparatura medyczna nie będzie musiała być wysyłana do firm zewnętrznych. Koszty w tym zakresie na pewno się zmniejszą. Jeżeli chodzi o usługi to oszczędność będzie na usługach prawnych ze względu na wypowiedzenie jednej umowy prawnej. Obecnie Szpital ma podpisane dwie umowy na usługi prawne. Duże koszty Szpital ponosi w zakresie odpadów i dlatego również w tym zakresie rozpoczęto analizy jak można to zmienić. Zlikwidowano usługę sterylizacji gazowej, która jest niepotrzebna w tej chwili dla Szpitala. Kolejnym uzyskiem w stosunku do roku poprzedniego jest to, że Szpital nie zamierza korzystać z firm doradczych lub wykonujących działania, które mogą wykonać zatrudnieni pracownicy.

Głos zabrała **pani Agnieszka Kasperek Główny Księgowy SPZOZ Lubartowie**, która powiedziała, że plan jest sporządzony na podstawie zawartych na ten moment podpisanych umów z NFZ. Nie mamy jeszcze nowych stawek i również z tego powodu nie były brane koszty powstałe po podwyżkach lipcowych. Nie jesteśmy teraz w stanie ustalić ile Szpital dostanie zwiększenia stawki za 1 punkt plus inne finansowane odrębne zadania. Wynagrodzenia w tej chwili są na poziomie wynagrodzeń ustalonych z 1 lipca 2024 r. W tej chwili nie ma Szpital dużych kosztów miesięcznych, które były za usługę Z-cy Dyrektora ds. Lecznictwa tj. 40 tys. miesięcznie co daje w skali roku duży koszt.

Pani Agnieszka Kasperek dodała również, że Szpital złożył wniosek na projekt informatyczny jednak jest jeden problem. Są dwa warunki, gdzie Szpital niestety bez organu tworzącego ich nie spełni. W tej chwili Szpital uzyskał warunkową promesę z banku na pokrycie wkładu własnego, gdyż w przeciwnym wypadku nie można by było złożyć wniosku i Szpital straciłby możliwość pozyskania 9 mln zł. Projekt przewiduje 9 mln zł dofinansowania oraz wkładu własnego w wysokości 1 800 000,00 zł. Niestety wiemy też, że promesy bezwarunkowej nie otrzymamy od banku ze względu na sytuację finansową w jakiej znajduje się Szpital. Jedynym wyjściem teraz jest uzyskanie promesy od organu tworzącego. Bez tej promesy nie będziemy mieli szansy na pozyskanie pieniędzy z tego projektu.

Pani Ewa Mańdziuk dodała, że jest to projekt, który pozwoli na taką informatyzację gdzie szpitale będą ze sobą powiązane. W ramach projektu jest wymiana serwerów, całego sprzętu, a także digitalizacja całej dokumentacji medycznej, która żadnego ze szpitali nie ominie, a tutaj w ramach tego projektu będą na to przeznaczone fundusze. Nasz Szpital jest na 341 miejscu, a wynika to z tego, że nie mamy akredytacji. Szpital w Lubartowie nie widnieje w żadnych bazach dotyczących dofinansowywania szpitali. Przez lata nie było żadnych starań w tym kierunku. W ubiegłym roku Szpital nie wystąpił z żadnym wnioskiem ani na AOS, ani na POZ. Jest jeszcze jeden projekt, który będzie u pana Marszałka, gdzie jest kolejny warunek do spełnienia, a mianowicie brak zaległości w ZUS. Szpital musi płacić na bieżąco ZUS. W tej chwili płacimy na bieżąco ale są zaległości z poprzednich lat, która są rozkładane na raty w ramach zawartych porozumień.

Pani Dyrektor podkreśliła, że ten projekt na informatyzację jest dla niej projektem bazowym. Jeżeli Szpital nie będzie tego posiadał to zostanie odcięty od jakiegokolwiek pozyskiwania danych, przesyłania danych. Jeżeli teraz tego nie wykorzystamy to i tak trzeba będzie to zrobić ale już własnym kosztem.

Drugim bardzo ważnym projektem jest PPOŻ, gdzie od 2009 roku nic się nie zadziało w tym zakresie. Mamy zaktualizowany projekt w tym zakresie i jeżeli nie rozpoczniemy realizacji to nam to przepadnie. Podzieliliśmy to na kilka etapów i może pojawią się jakieś fundusze zewnętrzne, które pozwolą na rozpoczęcie tego projektu.

Pan Jan Sławecki Przewodniczący Rady Społecznej otworzył dyskusję.

Pan Tadeusz Nastaj zapytał, czy obniżenie kosztów leków będzie spowodowane zmianą sposobu ich zamawiania, ich ilości.

Pani Dyrektor odpowiedziała, że w ramach nowych przetargów zostały zlikwidowane pewne leki, które były zbędne gdyż istnieją ich zamienniki. Będzie również poprawiony receptariusz w II połowie roku. Przyglądamy się również leczeniu krwią, które jest bardzo drogie i należy ją zamawiać tak aby jak najmniej się jej psuło.

Pani doktor Marzena Kijewska dodała, że zwiększono nadzór nad lekami, gdzie wprowadzono rozchód leków na danego pacjenta. Wprowadzane jest to systematycznie na poszczególnych oddziałach szpitalnych.

Pan Andrzej Rodak zapytał o kwestie laboratorium w Szpitalu, jak przedstawia się tutaj sytuacja.

Pani Dyrektor powiedziała, że większości pracownikom laboratorium kończą się niedługo czasowe umowy o pracę. Zostały zorganizowane dwa spotkania, gdzie chcieliśmy zachęcić pracowników do przejścia na inną formę zatrudnienia (zlecenia, kontrakty). Są w tej chwili nadzorowane grafiki, badania. Został stworzony nowy cennik badań. Ogólnie współpraca z pracownikami laboratorium jest bardzo trudna. Będziemy państwa na bieżąco informować w jakim kierunku ta współpraca zmierza. Mamy podpisane nowe umowy na odczynniki, gdzie poprzednie były niekorzystne dla Szpitala. Są niewielkie różnice finansowe w funkcjonowaniu laboratorium ale jeszcze niezadowalające.

Pytanie zadał **pan Michał Krawczyk** o projekt IT, czy on również zakłada inwentarz.

Pani Dyrektor potwierdziła, że jak najbardziej, łącznie z wymiana serwerów.

Pan Tadeusz Nastaj zapytał, czy jeśli Szpital dostanie tą promesę na 1800 000,00 zł, to jest w stanie dostać to dofinansowanie.

Pani Dyrektor powiedziała, że od razu Szpital awansuje na lepsze miejsce i na pewno nie odrzucą naszego wniosku z powodu braków formalnych. Jeżeli na ten moment nie dostaniemy tego dofinansowania to prawdopodobnie będzie druga transza pieniędzy z KPO i wtedy już automatycznie będzie się nasz Szpital znajdował na liście szpitali starających się o to dofinansowanie.

Pani Agnieszka Kasperek powiedziała również, że kolejnym bardzo ważnym warunkiem jest to, że musi być 95% dokumentacji medycznej zdigitalizowane od 2023 r. Niektóre Szpitale z tego właśnie względu rezygnują bo wiedzą, że sobie nie poradzą z tym warunkiem. W tym projekcie są pieniądze jako koszty pośrednie na obsługę tego zadania.

Pan Jan Sławewski Przewodniczący Rady Społecznej zapytał jakie są terminy dostarczenia tej promesy.

Pani Agnieszka Kasperek powiedziała, że oficjalnie jeszcze nie wiadomo ale na pewno trzeba to zrobić jak najszybciej.

Pani Dyrektor Ewa Mańdziuk dodała jeszcze, że systemy funkcjonujące w Szpitalu są delikatnie mówiąc archaiczne. Widoczne to było podczas przesyłania danych dla biegłej rewident. Nasz sprzęt nie daje sobie z tym rady i trwa to niestety o wiele dłużej.

Szpital wiele lat „przespał” i wiele innych szpitali wyprzedziło nas bardzo w tej dziedzinie tj. informatyzacji. Dzięki sztucznej inteligencji można upłynnić kolejki pacjentów, można np. przeprowadzić wstępny wywiad z pacjentem. Są to działania, które są przewidziane do zrobienia w tym projekcie, a które dają ogromne możliwości i usprawniają pracę i funkcjonowanie Szpitala.

Pani Dyrektor powiedziała również, że przed posiedzeniem dzisiejszej Rady Społecznej dowiedziała się, że NFZ rozszerzył badania biologiczne z zakresu reumatologii z czego jest bardzo dumna. Pacjent który leczy się w naszej poradni nie musi już jechać np. do szpitala w Lublinie i czekać na recepty żeby dostać dany lek. Szpital będzie mógł zapewnić temu pacjentowi wydanie tego leku z naszej Apteki szpitalnej. Dzięki pozytywnej ocenie po

kontroli Konsultanta Wojewódzkiego w tej dziedzinie udało się nam to. To wiąże się również z bardzo dobrze płatnymi procedurami. Robimy również badania kliniczne w ramach ortopedii (osteoporoza) i tutaj też planujemy zakup urządzenia do robienia badań densytometrycznych gdyż w tej chwili pacjenci muszą jeździć do Instytutu Medycyny Wsi.

Pan Przewodniczący odniósł się do pozyskania środków w ramach ochrony ludności, gdzie na pewno jest wpisane jedno urządzenie medyczne prawdopodobnie do znieczulania. Pani Dyrektor wystąpiła również z pewnymi pomysłami inwestycyjnymi dla Szpitala na które można uzyskać środki z tzw. Tarczy Wschód. O ile te pieniądze będą dla nas przekazane to będą to wydatki dość znaczące i istotne.

Pani Dyrektor powiedziała, że wpisała tam budowę Bloku Operacyjnego z centralną sterylizatornią oraz z tzw. schronem z salą operacyjną lub modernizacja istniejącego Bloku Operacyjnego i centralnej sterylizatorni. Oprócz tego wszystkie pomieszczenia znajdujące się na poziomie -1 do remontu i przystosowania ich do sal chorych, zakup wózków inwalidzkich, leżanek, wymiana windy. Dostosowanie instalacji tlenowej do wymogów ewentualnie budowa tlenowni. Szpital mógłby ten tlen produkować na własne potrzeby ale też sprzedawać innym podmiotom. Na to przedsięwzięcie nie potrzeba zbyt wielkiego pomieszczenia. Została również wpisana instalacja ppoż, dostosowanie oddziałów w ramach zapewnienia w nich izolatek, zakup stolików zabiegowych, stolików do pobierania krwi, zakup krzeseł. Zakup również samochodów transportowych. Każda z wymienionych pozycji została uzasadniona.

Pan Przewodniczący powiedział, że pomimo tego, że Szpital nie ma płynności finansowej nie może przestać inwestować w rozwój. Ten problem zadłużenia szpitala jest problemem dość powszechnym w kraju i mamy nadzieję, że będzie na to jakieś rozwiązanie systemowe. Na forum powiatów na którym uczestniczył zostało przez aklamację przyjęte żądanie pokrycia pełnych kosztów przyszłych podwyżek lipcowych. Bez środków systemowych, rządowych prawdopodobnie sobie nie poradzimy. Zaległości rozwojowe w naszym Szpitalu są bardzo duże, w tej chwili się one kumulują i są to zapewne zaniedbania lat ubiegłych, które teraz musimy nadrobić.

Pani Dyrektor dodała, że zostały zrobione symulacje podwyżek od 1 lipca dla umów o pracę ale także dla umów cywilno-prawnych i dało to 1 300 000,00 zł miesięcznie.

Pan Przewodniczący zapytał, czy są jeszcze jakieś głosy w sprawie omawianego punktu. Nikt się nie zgłosił więc zarządził głosowanie nad uchwałą o zaopiniowanie planu finansowego SPZOZ Lubartowie na 2025 rok. Odczytał treść uchwały.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 7 głosów,

Przeciw – 0 głosów,

Wstrzymało się – 0 głosów.

Rada Społeczna jednogłośnie podjęła uchwałę nr 4/2025 w sprawie wyrażenia pozytywnej opinii dotyczącej planu finansowego dla SPZOZ Lubartowie na 2025 r (uchwała w załączeniu).

Ad. 5. Wyrażenie opinii w sprawie planu inwestycyjnego dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie na 2025 r.

Pan Przewodniczący oddał głos pani Dyrektor Ewie Mańdziuk

Pani Dyrektor Ewa Mańdziuk poinformowała, że plan jest bardzo skromny i został tu ujęty jedynie już wyżej wspomniany projekt IT i ppoż. Decyzja ta jest podyktowana trudną sytuacją. Jesteśmy też na etapie przeglądu pomieszczeń i sprawdzenia do czego możemy je wykorzystać. Jeżeli będziemy wykonywali modernizację pomieszczeń to we własnym zakresie. Ograniczamy się jedynie do niezbędnych działań. W tej chwili jest modernizowane V piętro ale wszystko jest wykonywane w ramach naszych środków i naszymi siłami.

Pan Przewodniczący otworzył dyskusję.

Pan Radosław Guz zapytał ile kosztowało przygotowanie projektu do informatyzacji.

Pani Dyrektor powiedziała, że przygotowanie wniosku na ten moment kosztowało 3 tys. zł. Jeżeli wniosek przejdzie to będzie to kwota 16 tys. zł ale będzie to zrefundowane z kosztów pośrednich w ramach projektu, jak również obsługa całego projektu. Wniosek przygotowywała firma z polecenia, która się tym zajmuje i doskonale zna zagadnienia.

Ze względu na brak dalszych głosów w dyskusji przeszedł do odczytania uchwały i zarządził głosowanie w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej planu inwestycyjnego dla SPZOZ w Lubartowie na 2025 rok

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 7 głosów,

Przeciw – 0 głosów,

Wstrzymało się – 0 głosów.

Rada Społeczna podjęła uchwałę nr 5/2025 w sprawie wyrażenia pozytywnej opinii dotyczącej planu inwestycyjnego dla SPZOZ w Lubartowie na 2025 rok (uchwała w załączeniu).

Ad 6. Podjęcie uchwały w sprawie zaopiniowania rocznego sprawozdania finansowego za 2024 roku Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie.

Pan Przewodniczący powiedział, że sprawozdanie to zostało dostarczone wszystkim Członkom Rady Społecznej i zapytał, czy ma ktoś w tym zakresie pytania.

Pani Dyrektor powiedziała, że przygotowanie tego sprawozdania kosztowało pracowników bardzo dużo pracy i energii. Systemy w Szpitalu nie są absolutnie przygotowane do takich sprawozdań. Pracownicy Działu Ekonomiczno-Finansowego bardzo ciężko pracowali aby wszystko dostarczyć dla pani biegłej rewident. Efektem tej pracy jest podziękowanie za tą współpracę jakie wpłynęło na moje ręce od firmy. Pani Dyrektor przeczytała w tym momencie to pismo. Chciałaby żeby negatywne opinie na temat pracowników Działu Ekonomiczno-Finansowego, które krążą w opinii publicznej były zdementowane gdyż

przekazane dane były rzetelne i prawidłowe. Opinia biegłej jest bardzo ważna i niepodważalna.

Pani Dyrektor odniosła się do straty która powstała za 2024 r., powiedziała, żeby osiągnąć jakieś zadawalające efekty, zejście z części tej straty to potrzeba co najmniej 3 lat ciężkiej pracy.

Pani Agnieszka Kasperek powiedziała, że w tym roku planujemy że strata będzie mniejsza o 10 mln zł. To będzie bardzo duże osiągnięcie.

Pani Dyrektor powiedziała również, że nie chce przekazywać danych które są nierealna do wykonania.

Pan Radosław Guz zapytał, czy Szpital ma plan B w przypadku gdy zapadnie decyzja o likwidacji szpitala.

Pani Dyrektor powiedziała, że nie chciałaby aby taki wariant był w ogóle brany pod uwagę. To będzie zależało od czynników zewnętrznych, wewnętrznych od tego jak się będą kształtowały nasze wyceny. W tej chwili nie wiemy jakie będą wyceny za punkt. Na ten moment staramy się aby planu B nie wdrażać. Jest to bardzo skomplikowana procedura.

Pan Lucjan Mileszczyk zapytał na jakim poziomie są zobowiązania.

Pani Agnieszka Kasperek odpowiedziała, że cały czas jest to na poziomie około 23 mln zł. Cały czas należności są ściągane przez komorników, to co szpital ma możliwość zapłacenia to płaci. Wartość ta nie rośnie

Pani Dyrektor dodała jeszcze, że została zawarta umowa z firma Stryker, gdzie zobowiązania które mamy wobec nich będzie spłacać w systemie ratalnym ale bez żadnych dodatkowych kosztów czy odsetek.

Pan Lucjan Mileszczyk zapytał jakie są zajęcia komornicze.

Pani Agnieszka Kasperek odpowiedziała, że około 1 mln zł.

Staramy się negocjować z firmami aby uniknąć egzekucji komorniczych aby uniknąć kosztów komorniczych.

Pan Andrzej Kardasz zapytał ile Szpital zalega firmie Urtica.

Pani Agnieszka Kasperek odpowiedziała, że jest to kwota w granicach 3 mln zł.

Pani Dyrektor powiedziała, że cały czas są prowadzone rozmowy, cały czas są płacone faktury aby firmy widziały, że jest dobra wola współpracy i aby chętniej podpisywali porozumienia i nie podawali nas do sądu. Zależy jej również na tym aby zmniejszyć opóźnienia w płatnościach za faktury kontraktowe lekarzy. Jest to podstawa do uzyskania chętnych do pracy lekarzy.

Pan Lucjan Mileszczyk zapytał, czy coś się dzieje w kierunku budżetowania oddziałów.

Pani Dyrektor powiedziała, że jeżeli chodzi o budżetowanie to sama wyceniła jedną procedurę urologiczną dotyczącą podawania tzw. wlewek. W tej chwili jest plan aby zrobić wszystkie procedury które są na urologii. Jest to niesamowicie karkołomna praca, wymagająca przede wszystkim zaangażowania lekarzy.

Pan Lucjan Mileszczyk zapytał o łączenie oddziałów i zrobieniu jednego pionu dyżurowego.

Pani Dyrektor powiedziała, e taki plan jest całkiem realny w przyszłości, jednak jest to bardzo trudne przedsięwzięcie. Realizacja tych zamierzeń wiąże się z nieprzyjemnymi sytuacjami, które mogą spowodować rezygnację z funkcji Dyrektora lub z-cy Dyrektora.

Nikt więcej nie podjął dyskusji w tym temacie.

Ze względu na brak dalszych głosów w dyskusji przeszedł do odczytania uchwały i zarządził głosowanie w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej sprawozdania finansowego za 2024 rok SPZOZ w Lubartowie.

W wyniku głosowania:

Za przyjęciem – 7 głosów,

Przeciw – 0 głosów,

Wstrzymało się – 0 głosów.

Rada Społeczna podjęła uchwałę nr 6/2025 w sprawie wyrażenia pozytywnej opinii dotyczącej sprawozdania finansowego za 2024 rok Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lubartowie (uchwała w załączeniu).

Ad. 7 Sprawy różne, wolne wnioski

Pan Andrzej Rodak zapytał, czy pani Dyrektor rozważa oddanie laboratorium na zewnątrz.

Pani Dyrektor odpowiedziała, że jak najbardziej rozważa to. Dodała, że jeżeli nie uda się osiągnąć pewnych celów to jest jak najbardziej za tym aby to zrobić.

Pan Przewodniczący zamknął punkt 7.

Ad 8. Zamknięcie posiedzenia

Pan Jan Sławecki Przewodniczący Rady Społecznej w tym momencie podziękował wszystkim uczestnikom posiedzenia i zamknął obrady Rady Społecznej

**Przewodniczący
Rady Społecznej w SPZOZ
w Lubartowie**

Jan Sławecki

Protokołowała: Dorota Ogrodowska

